

**Mat-2.177 Operaatiotutkimuksen
projektityöseminaari, kevät 2004**

Sinebrychoff: Jakelulogistiikan mallinnus
ja simulointi

Projektisuunnitelma (epätäydellinen)

Ville Kivipelto 49489R, projektipäällikkö
Ville Brummer 51613L
Valtteri Ervasti 51615N
Hannele Lehtinen 54426M

Yleistä

Tässä paperissa on selostettu suunnitelma projektityön totutukseen. Projekti suoritetaan kurssin Mat-2.177 Operaatiotutkimuksen projektityöseminaari yhteydessä. Projekti suoritetaan yhteistyössä Sinebrychoff Oyj: n kanssa ja sen tarkoituksena tarkastella ja analysoida logistiikan yleistä teoriaa yrityksen tarpeiden mukaisesti.

Tähän mennessä projekti ei ole saanut vielä lopullista muotoa ja aikataulua, johtuen lähinnä yhteistyöyrityksen aikataullisista ongelmista. Tämän paperin tarkoitus on siis lähinnä määrätä aikataulun ja työskentelytapojen suuntaviivoja, oletetun ja oletettavasti muuttuvan tiedon vallitessa.

Aluksi käydään läpi, eli tehdään valistunut arvaus, työn sisällöstä ja päämääristä. Tämän jälkeen katsotaan aikataulua, rakennetaan löyhä storyline projektin etenemisestä ja lyödään lukkoon tärkeimmät milestone. Tämän jälkeen, valistuneen arvauksen pohjalta, mietitään hieman työskentelytapoja ja työn jakoa. Lopuksi otetaan kantaa projektin riskeihin ja toteutumisen mahdollisuuksiin

Työn määrittely

Työn tarkoituksen a on siis tarkastella yhteistyöyrityksen jakelulogistiikkaa. Työ voidaan jakaa selvästi kolmeen eri osaan. Aluksi tehdään jonkin verran kirjastotutkimusta, eli tutustutaan jo olemassa oleviin tutkimuksiin. Toisessa vaiheessa tehdään jonkinlainen malli/simulaatio logistiikasta, ja tarkastellaan sen avulla erilaisia toimintatapamahdollisuuksia. Lopuksi tehdään yhteenveto, eli analysoidaan kahden edellisen kohdan perusteella yrityksen mahdollisuuksia parantaa omaa logistiikkaketjua.

Kirjallinen tutkimus kuuluu projektin jokaiseen osa-alueeseen. Lopulliseen raporttiin on tarkoitus yhdistää kirjallisuuskatsaus, mutta toisaalta se toimii tukevana elementtinä myös rakennettaessa simulaatiota ja analysoitaessa sitä.

Toisessa osassa rakennetaan malli, jonka avulla kirjallisuudesta kumpuavia ja yrityksen kanssa yhdessä muodostettuja hypoteeseja voidaan testata ja analysoida. Simulaation tarkoitus ei ole vain muodostaa yhtä mallia, vaan enemmänkin tarkoitus on luoda testiympäristö, joka toimisi testausalustana erilaisille toimintastrategioille.

Kaksi edellistä osa-aluetta toimivat iteratiivisesti, eli kirjallisuudesta saadaan uusia ideoita malliin ja rakennettaessa mallia, luultavasti, kumpuaa eteen uusia kysymyksiä, joiden ratkaisuun tarvitaan apua kirjallisuudesta.

Iteratiivisen prosessin edetessä, malli saa hiljalleen rajoja, eli jotkin näkökohdat avautuvat enemmän olennaisina, kun taas toiset jätetään hiljalleen vähemmälle huomiolle. Samaan aikaan, iteratiivinen prosessi muuttuu hiljalleen logistiikan

toimintastrategioiden vertailuksi ja analysoinniksi, joista lopulta kootaan suhteellisen yksinkertainen ja kattava joukko perusteltuja johtopäätöksiä ja ehdotuksia.

Aikataulu

Aluksi voidaan todeta, että projekti on myöhästynyt jo ennen kuin se edes on ehtinyt kunnolla alkaakaan. Tämä on seurausta tehtävänannon muuttumisesta viime hetkellä. Projektisuunnitelma oli muutamia tunteja aikataulusta jäljessä, mutta väliraportin palauttamiseen mennessä olisi tarkoitus kuroa aikataulu kiinni. Tämä edellyttää, että saamme pikaisesti sovittua tapaamisen yhteistyöyrityksen kanssa ja saamme määriteltyä tehtävänannon.

Seuraava tapaaminen olisi siis tarkoitus saada ensi viikolle (Viikko 9). Tämän tapaamisen tuloksena olemme toivottavasti saaneet tarpeeksi tietoa jotta tehtävä voidaan määritellä. Seuraavien viikkojen aikana on tarkoitus saada malli kasaan. Seuraavassa on hahmoteltu eri työvaiheiden keskinäiset prioriteetit projektin edetessä.

	Viikko 9	Viikko 10	Viikko 11	Viikko 12	Viikko 13	Viikko 14	Viikko 15	Viikko 16	Viikko 17
Kirjallisuus									
		Perustiedot							
Mallinnus									
					Malli testaukseen		Mallin Rajat	Malli valmis	
Analyysi									
								Johtopäätökset	
Kommentteja	Määrittely			Väliraportti					Loppuraportti

■ Tärkeä

■ Mukana

■ Taustalla

Työskentelytavat ja keskinäinen työnjako

Tässä vaiheessa työnjako on työn määrittelyn epäselvyyden johdosta vielä auki. Alustavasti työskentelytapojen lähtökohtana muodostaa työnjako siten, että ryhmän jäsenet tekevät mahdollisimman vähän päällekkäisiä töitä, siten, että jokaisen työntekijän yksilöllinen panos edistää projektia mahdollisimman tehokkaasti. Työt siis jaetaan erillisiin osiin, ja päällekkäisyyksien poistamiseksi ollaan tiiviissä yhteistyössä ryhmän muiden jäsenien kanssa. Tämä on tarkoitus toteuttaa viikoittaisten ryhmäpalaverien ja ryhmän keskinäisen tiiviin ja ristikkäisen yhteydenpidon avulla, rajapintojen toimivuuden maksimoimiseksi.

Alustavasti olemme kuitenkin päättäneet jo seuraavia suuntaviivoja.

- Valtteri tekee simulaation toteutuksen
- Ville B ja Hannele muodostavat mallin ja analysoivat sen toimivuutta
- Kersantti Kivipelto johtaa projektia ja osallistuu päätöksentekoon

- Lopullinen raportti kirjoitetaan siten, että jokainen antaa siihen oman vastuualueensa panoksen

Tulevaisuuden näkymiä

Tässä vaiheessa prioriteettina on saada mahdollisimman nopeasti määriteltyä tarkka työnkuva ja sen motiivit. Lisäksi yhteistyö Koffin kanssa olisi saatava toimimaan paremmin ja tehokkaammin.

Muita pullonkauloja projektissa on kiireinen aikataulu ja ryhmän jäsenien muut kiireet projektin aikana. Eräänä uhkakuvana on myös kokemattomuus samankaltaisista projekteista ja tämän tuoma liika kunnianhimo rajatessa työn lopullista kuvaa.

Olemme kuitenkin toiveikkaita, sillä aihe sinällään on hyvin mielenkiintoinen ja selkeärakenteinen ja lisäksi ainakin tässä vaiheessa ryhmämme jäsenet odottavat innolla projektin etenemistä.