



Aalto-yliopisto
Perustieteiden
korkeakoulu

Yritysresilienssi (aihe-esittely)

Anna Kämäräinen

20.4.2026

Ohjaaja: *Tuomas Raivio*

Valvoja: *Tuomas Raivio*

Työn saa tallentaa ja julkistaa Aalto-yliopiston avoimilla verkkosivuilla. Muilta osin kaikki oikeudet pidätetään.

Taustaa (1/3)

- Yritystoiminnan toimintaympäristö on muuttunut viime vuosina monimutkaisemmaksi ja epävarmemmaksi
 - Teknologian kehittyminen
 - Ilmastonmuutos
 - Pandemiat
 - Globalisaatio
 - Geo- ja kauppapoliittiset jännitteet
 - Informaatio­sota
 - kyberturvallisuus
- Yritysten kyky säilyttää toimintakykynsä ja tuottaa arvoa nopeasti muuttuvissa ympäristöissä on merkittävä kilpailuetu

Tausta (2/3)

- Resilienssi tarkoittaa kykyä palautua ja toimia vaikeuksissa, vastoinkäymisissä tai muutoksissa.
 - Aktiivista sopeutumista häiriötilanteeseen
 - Yksilö-, yhteisö- ja järjestelmätaso
- Resilienssi on noussut keskeiseksi tutkimusaiheeksi
 - Ekologia, psykologia, turvallisuustutkimus, organisaatiotutkimus
- Julkaisuja on paljon eri näkökulmista, kokonaiskuva jää hajanaiseksi
- Erilaiset resilienssikäsitykset

Taustaa (3/3)

- Yritystoiminnan näkökulmasta resilienssitutkimus keskittyy usein yksittäisiin osa-alueisiin
 - Toimitusketjut, riskienhallinta, oppimiskyky
- Kokonaiskuva yritystoiminnan resilienssistä jää hajanaiseksi
- Yritystoimintaa voidaan jäsentää Business Model Canvas –kehikon avulla



Tavoitteet

- Selvitetään, miten resilienssi voidaan jäsentää yritystoiminnan ja liiketoimintamallin näkökulmasta
- Muodostetaan yhtenäinen kuva yritystoiminnan resilienssin eri osa-alueista
- Selvitetään, miten resilienssi voidaan ymmärtää osana yrityksen strategiaa, toimintaa ja arvonluontia
- Esitetään näkemys resilienssin kokonaisvaltaisesta vaikutuksesta yrityksen toimintaan

Rajaukset

- Keskitytään resilienssiin yritystoiminnan viitekehyksessä, muita osa-alueita ei käsitellä
- Erotetaan riskienhallinta ja turvallisuus resilienssistä

Menetelmät/työkalut

- Resilienssistä julkaistujen artikkeleiden ja tutkimusten läpikäynti
 - Resilienssikäsitys ja sen kehitys
 - Pyritään löytämään keskeiset julkaisut ja aineistot
- Aineistojen kokoaminen ja vertailu yritystoiminnan viitekehyksessä
 - Muodostetaan aineistojen pohjalta kokonaisvaltainen käsitys yritystoiminnan ja liiketoimintamallin resilienssistä

Aikataulu

- Lähteisiin ja aineistoon tutustuminen 01-03/2026
- Aiheen esittely 30/04/2026
- Työn kirjoittaminen 04-06/2026
- Valmis työ 15/06/2026
- Työn esittely 15/06/2026